



# EnergyVaasa strategia 2025-2027

GOLD



Cluster  
Management  
Excellence

PROVEN FOR CLUSTER EXCELLENCE

ENERGYVAASA



# Strategiaprosessi

1

Identifying  
trends  
and  
challenges

2

Member  
&  
cluster  
needs

3

Vision  
Mission  
&  
objectives

4

Competence  
development  
& structuring  
the service  
portfolio

5

KPI's  
&  
Resourcing

6

Communication  
and  
leading the  
change



# Trendit & muutokset ajurit

## Ympäristö

- Ilmastonmuutos

## Poliittiset

- Geopolitiikka
- Turvallisuus
- Hiilineutraali Suomi 2035
- REPower EU
- EU:n Clean Industrial Deal
- Ympäristöaloitteet
- Energiaomavaraisuus ja energia resilienssi
- Uusi teollisuuspoliittinen strategia

## Taloudelliset

- Pääomamarkkina
- Uudet liiketoimintamallit
- Jakamis- ja alustatalous
- EU IPCEI ja valtiontuet

## Teknologiset

- Teollisuuden sähköistyminen
- Energiatehokkuuden ja sektori-integraation merkitys kasvaa
- CCU ja CCUS
- Vetytalous
- Sähköistyminen
- Tehomekanismi
- Kiertotalous
- Resurssitehokkuus
- Tekoäly
- Digitalisaatio
- Teknologian nopea kehitys

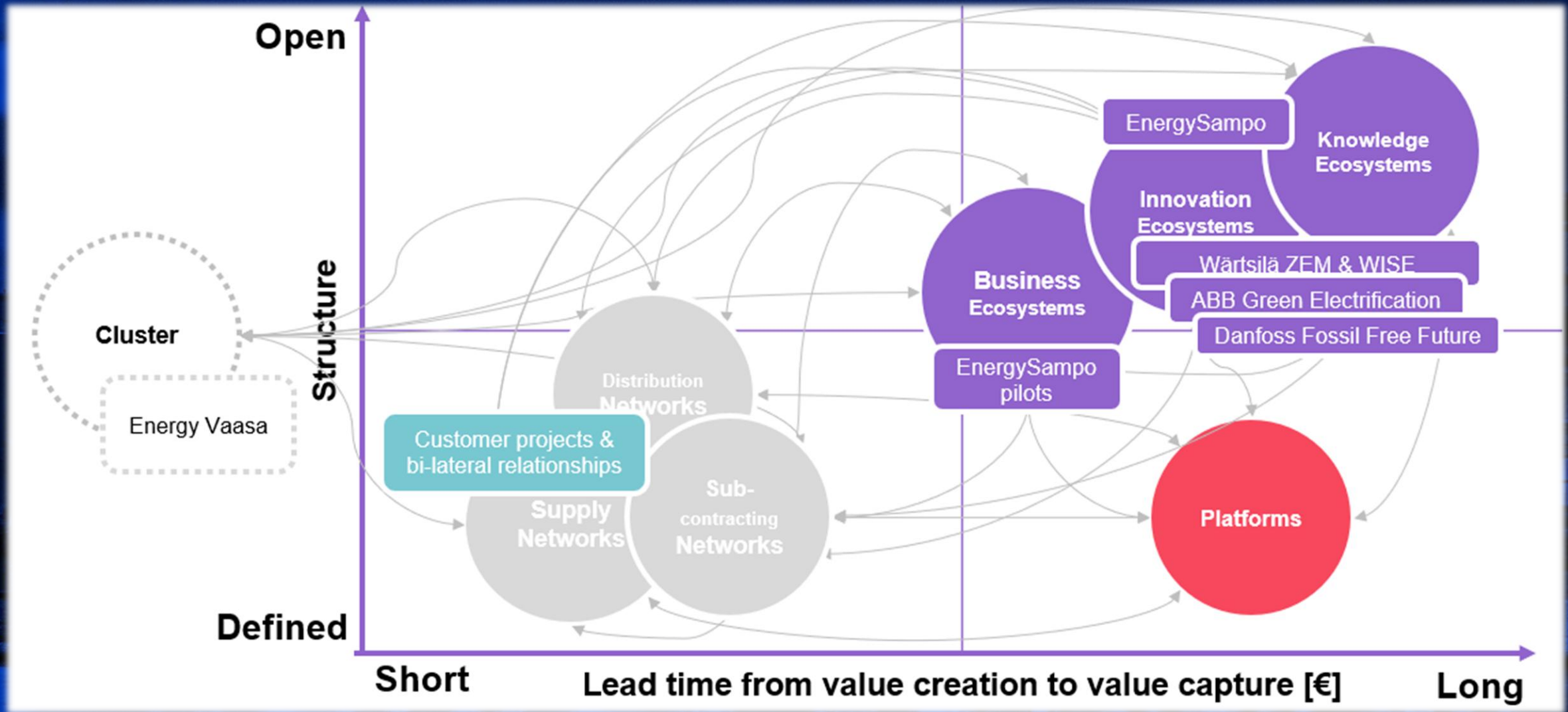
## Sosiaaliset

- Puhtaan siirtymän oikeudenmukaisuus ja sosiaalinen hyväksyntä
- Väestön ikääntyminen
- Etätyö
- Paikalliset energiajärjestelmät lisääntyvät

## Regulaatio

- Merkittävä ohjausmekanismi
- ESG ja vastuullisuus
- Kilpailulainsäädäntö
- Vety regulaatio
- Paikalliset energiajärjestelmät ja niiden regulaatio
- Luvitukset
- Valtiontukikilpailu
- Energiamarkkinan toimivuus

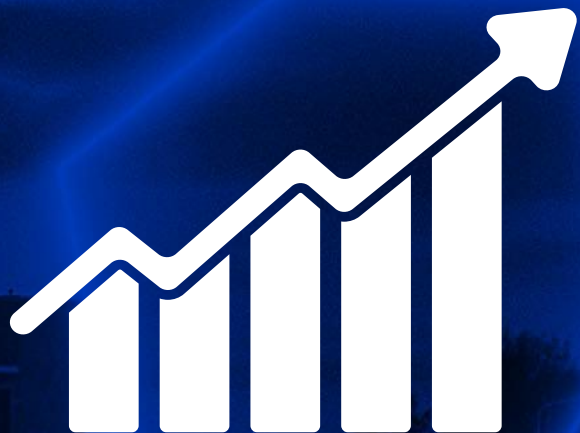
# Energysector collaboration examples from Vaasa





”

EnergyVaasa on Euroopan johtava energiateknologian klusteri ja osaamiskeskittymä. EnergyVaasa on puhtaan siirtymän edelläkävijä kehittäen kestäviä energiaratkaisuja globaalille markkinalle.



## TAVOITTEET 2030



180 → 200

KLUSTERIIN KUULUVAA YRITYSTÄ



250 milj.€ → 300 milj.€

TK-INVESTOINNIT ENERGIA TEKNOLOGIAAN



6 mrd.€ → 10 mrd.€

KLUSTERIN YHTEINEN LIIKEVAIHTO



1.9 mrd.€ → 2.5 mrd.€

IVESTOINNIT ENERGIAINFRASTRUKTUURIIN



13 000 → 20 000

TYÖNTEKIJÄÄ



+ 20 %

UUSIA START UP YRITYKSIÄ

GOLD

Cluster  
Management  
Excellence

PROVEN FOR CLUSTER EXCELLENCE

ENERGYVÄÄSÄ



# S

**Teknologiaosaaminen**  
**Euroopan puhtain,**  
maailman varmin-  
ja toiseksi halvin sähkö.  
Kaukolämpö osana järjestelmää.  
**Vahva TKI**  
**Vienti 80%**  
Klusterin tavoitteet linjassa  
kansallisten ja kansainvälisten  
ilmastotavoitteiden kanssa.  
Tilaa- ja edellytykset puhtaalle  
energiantuotannolle.  
Koulutus.  
**Hiilineutraalius**

# W

Työvoiman saatavuus  
kasvupalvelut  
Startupien vähyys  
Yksityisten pääoma- ja  
enkelisijoittajien vähyys.  
Vahva keskittyminen  
Riippuvuudet  
Sijainti (yhteistyö ja kustannukset)  
**Ei kansallista klusteristrategiaa.**  
Ei yhteistä EU-vaikuttamista  
Pilottien rahoitus

# O

**Teollisuuden puhdas siirtymä**  
**Tekoäly**  
**Yritysten uudistumiskyky**  
CCU ja CCUS  
Teollisuuden sähköistymisen  
Energiatehokkuuden ja sektori-  
integraation merkitys kasvaa.  
**Resilienssi ja omavaraisuus.**  
Paikalliset energiajärjestelmät.  
Vetytalous, akut ja tehomarkkinat.  
**Houkutteleva investointiympäristö**

# T

**Maailman talous ja**  
**geopoliittiset riskit**  
Poliittinen ohjaus ja päätöksenteko  
Sosiaalinen hyväksyntä  
Kilpailutilanteen kiristys  
**Kilpailu resursseista**  
Startuppeja ja kasvuyrityksiä vähän  
Yritysten uudistumiskyky  
Hankesalkun pirstaleisuus  
Vaikuttaminen



# Teknologiat



**Älykkäät  
sähköverkot**



**Marine  
ratkaisut**



**Kestävä energian  
tuotanto**



**Energia  
tehokkuus**



**Energian  
varastointi**



**Energiajärjestelmän  
optimoitu  
tehotasapaino**



**Resilienssi ja  
uudistumiskyky**

**TKI yhteistyön  
edistäminen**

# **PAINOPISTEALUEET**

**Houkutteleva  
investointiympäristö**

**Cluster  
management**

**GOLD**



**ENERGYVÅASA**



# Strategian keskeiset toimenpiteet

| Tavoite      | TKI- yhteistyön edistäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Resilienssi ja uudistumiskyky                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Houkutteleva investointiympäristö                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kultatason Klusteri managerointi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimenpiteet | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tutkimus ja testauslaboratorioiden kehittäminen yritysten tarpeisiin</li> <li>Korkeakoulujen ja yritysten yhteishankkeiden käynnistäminen valituille painopistealueille</li> <li>Jatko- ja tohtoriopiskelijoiden hyödyntäminen innovaatiotoiminnassa</li> <li>EU- rahoituksen kotiuttaminen</li> <li>Teollisen mittakaavan innovaatiot</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alihankintaverkoston kasvun, kannattavuuden ja uudistumiskyvyn edistäminen</li> <li>Sääntelyyn vastaaminen</li> <li>Digitalisaation, automaation ja tekoälyn tehokas hyödyntäminen</li> <li>Startup kulttuurin luominen tukemaan klusterikehitystä</li> <li>Resurssitehokkuuden ja kiertotalouden edistäminen</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Klusterin arvoketjuja ja missiota tukevien investointien houkuttelu</li> <li>Kumppanuudet työvoiman houkuttelemiseksi &amp; etätyö-mahdollisuuksien hyödyntäminen</li> <li>Pääomaa ja osaamista houkutteleva toimintakulttuuri</li> <li>Investointien sosiaalinen hyväksyntä</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rahoituksen varmistaminen</li> <li>Jäsenmäärän kasvattaminen</li> <li>EnergyVaasa excellence; digitaalisen kaksosen kehittäminen, tekoälyn hyödyntäminen klusterikehittämisessä</li> <li>Kansainvälisten verkostojen vahvistaminen</li> <li>Tulevaan ohjelmakauteen valmistautuminen</li> <li>Kansainvälisyys</li> </ul> |
| Mittari      | Investoinnit<br>TKI-rahoitus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Liikevaihto<br>Startupit<br>TKI-rahoitus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sijoittumiset<br>Työntekijät                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kultasertifikaatti<br>Jäsenmäärä<br>Hankkeet<br>Tapahtumat                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



# EnergyVaasa way of working

|                                   | Strategic                        | Operational                      | International                   |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Annual                            | General meeting                  | Cluster management team Merinova | EnergyWeek                      |
| Quarterly                         | EnergyVaasa Board                | EnergyVaasa working groups       | Ecosystem visits and fairs      |
| Monthly                           | Cluster management team Merinova | Continuous member services       | Project and consortia promotion |
| Strategy supporting communication | EnergyVaasa Communications Board | Brand Manager VASEK              | Members and consortia promotion |



# ENERGY VAASA klusteripalvelut

## 1. TKI- hankkeiden käynnistäminen

EnergyVaasa edistää yhteistyötä yritysten, tutkimuslaitosten, yliopistojen ja korkeakoulujen välillä.

## 2. Rahoituksen turvaaminen TKI:lle

Projektirahoituksen ja pääomasijoitusten kotiuttaminen klusterin hyväksi.

## 3. Osaamisen kehittäminen

Alihankintaverkoston kehitystä tukevat konsultti- ja kasvupalvelut. Tulevaisuuden osaamisen tarpeisiin vastaaminen.

## 4. Testausympäristöt ja innovaatioalustat

Edistää yritysten toimintaa tukevien testaus- ja innovaatioalustojen kehittämistä ja sijoittumista.

## 5. Talent attraction

Osaavan työvoiman, klusterin arvoketjuja täydentävien kasvuyritysten, sijoittajien ja startupien houkuttelu.

## 6. Kasvuedellytysten edistäminen

Jäsenten tuominen lähemmäksi markkinoita, asiakkaita ja verkostoja.

## 7. EU vaikuttaminen

Vaikuttamisen mahdollistaminen kansainvälisten tapahtumien javerkostojen kautta. Osallistumalla meille merkityksellisiin keskusteluihin.

## 8. Brändiarvo ja yhteinen näkyvyys

ENERGYVAASA



A photograph of the Aurora Borealis (Northern Lights) in shades of green and purple, dancing across a dark night sky. Below the lights, a long bridge with several tall pylons spans a body of water. The bridge is illuminated, and its lights reflect on the water's surface. The overall scene is serene and majestic.

# Kiitos!

GOLD



Cluster  
Management  
Excellence

PROVEN FOR CLUSTER EXCELLENCE

ENERGYVÄASA