



VAASAN KAUPUNGIN KANSAINVÄLINEN OHJELMA



SISÄLLYSLUETTELO

ALKUSANAT	3
1. JOHDANTO	4
2. VAASAN KAUPUNGIN KANSAINVÄLINEN TOIMINTA	5
3. TAVOITTEET JA TOIMENPIDEKOKONAISUUDET	6
3.1 Kasvun ja kilpailukyyn vahvistaminen	7
3.2 Ulkoisen rahoituksen lisääminen	8
3.3 Kansainvälisen osaamisen lisääminen kaupunkiorganisaatiossa	9
3.4 Hyvinvoinnin lisääminen ja kansainväliset vaasalaiset	10
3.5 Imagon ja houkuttelevuuden vahvistaminen	11
4. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA GLOBAALISESTI JA PAIKALLISESTI 2017	12
4.1 Maailma – Agenda 2030 – 17 globaalia tavoitetta kestäväälle kehitykselle	13
4.2 EU, EU:n 2020-strategia ja EU-rahoitus	14
4.3 Kansainväliset verkostot	15
4.3.1 Covenant of Mayors – pormestarisopimus	15
4.3.2 Muut yhteistyösopimukset ja aiesopimukset	15
4.4 Pohjoismaat	16
4.5 Kansallinen taso	17
4.6 Pohjanmaa	17
4.7 Vaasa ja Vaasan seutu	18
5. VIITTEET	19
6. TOIMENPIDEOHJELMA (2017) 2018-2021	20
7. TILASTOT JA SEURANTA	27

ALKUSANAT

Maailma on tänä päivänä globaalimpi kuin koskaan aikaisemmin ja on tärkeää, että paikallinen ja globaalinen kehitys linkitetään yhteen.

Kansainvälinen toiminta oli kuvassa mukana kansainvälisen sataman ja kaupan sekä aktiivisten asukkaiden muodossa jo Vaasaa perustettaessa. Tänä päivänä Vaasan elinkeinoelämä on erittäin kansainvälistä, useilla kaupungin asukkailla on kansainvälinen työkenttä, opiskelijat toimivat kansainvälisissä ympäristöissä ja meillä käy paljon kansainvälisiä matkailijoita. Nykyajan lapset astuvat suoraan globaaliin maailmaan.

Vaasalle kansainvälinen työ on tärkeää – ympäröivän maailman ymmärtäminen ja kansainvälinen yhteistyö ovat tärkeitä asioita ja tarvitsemme tietoa ja virikkeitä muista maista. Mutta meidän tulee myös profiloitua ja valvoa etujamme kansainvälisesti, meidän tulee verkostoitua ja tehdä yhteistyötä ja vaihtaa ajatuksia muiden kaupunkien ja maiden kanssa kehityksemme turvaamiseksi.

Vaasan kansainvälinen toiminta tulee sisältyä luonnollisena osana kaupungin toimintaan ja edistää kaupungin strategisten tavoitteiden saavuttamista. Samalla meidän on tehtävä valintoja ja priorisointeja. Kansainvälinen ohjelma, joka on konsernin kattava, nostaa tästä syystä esille kansainvälisen toiminnan kokonaistavoitteet ja toimenpidekokonaisuudet.

Kansainvälisessä toiminnassa jokaisen panos on tärkeä eli Let's work together!



Tomas Häyry
Kaupunginjohtaja
Vaasan kaupunki



Maria Backman
Kehittämispäällikkö
Vaasan kaupunki

1. JOHDANTO

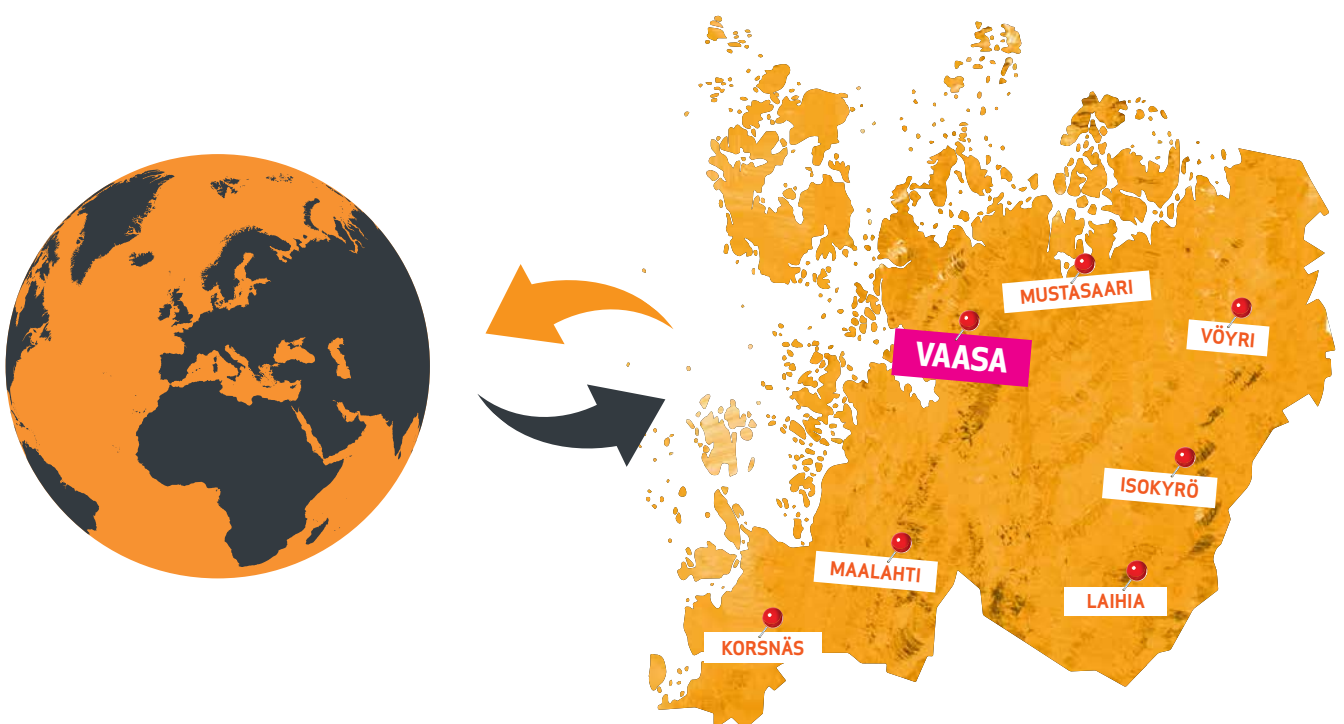
Vaasa, jonka asukasluku on runsaat 67 600, kuuluu maamme elinvoimaisimpiin ja kilpailukykyisimpiin kaupunkiseutuihin. Menestyksen tärkeimpänä yksittäisenä syynä on seudun kansainvälinen energiakeskittymä käsittäen 140 yritystä, joissa on n. 11 000 työntekijää. Viennin osuus on jopa 80 %. Vaasan seutu on aidosti kansainvälinen, sillä täällä puhutaan n. 100 eri kieltä ja täällä on edustettuna 120 kansallisuutta. Vaasassa voi opiskella suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi esi-koulusta aina yliopistoon saakka. Globalisaatio on megatrendi, joka johtaa kansainvälisen kaupan kasvuun, suurempiin monikansallisiin investointeihin, matkustamiseen sekä vaatimuksiin nopeammasta kansainvälisestä tiedonvaihdesta ja toimivasta tehokkaasta logistiikasta.

Vaasan kaupungin strategia määrittelee Vaasan kansainvälisenä kaupunkina, mikä vahvistaa kansainvälisen toiminnan strategisen asiakirjan tarvetta. Kaupunginhallitus päätti toukokuussa 2016, että laaditaan uusi kansainvälisen toiminnan ohjelma. Kansainvälisen toiminnan ohjelmatyö on sisältynyt esitutkimuksia, työpajoja, kyselytutkimuksia, keskusteluja ja yksilöllistä työtä. Työhön on osallistunut kaupungin kansainvälisyysryhmä¹, kaupungin johtoryhmä, kaupunkikehitys, toimialojen laajennetut johtoryhmät, kaupunginhallitus, Vaasan nuorisovaltuusto ja Vaasan seudun kansainvälinen verkosto².

Kaupungilla on useita ohjelmia ja suunnitelmia, jotka on integroitu kaupungin toimintaan lähtökohtana kaupungin strategia sekä lainsäädäntö. Nämä ohjelmat tukevat ja on otettava huomioon myös kansainvälisessä toiminnassa. Kansainvälisen toiminnan ohjelma tukee myös Vaasan seudun elinvoimastrategiaa 2016-2020.

Kansainvälisessä toiminnassa Vaasan kaupungilla on tärkeä kokoava, koordinoiva ja mahdollistava rooli koko seudun, organisaatioiden, elinkeinoelämän ja kaupungin asukkaiden kannalta, mutta kaupungilla on myös rooli työnantajana.

Tämä ohjelma sisältää sekä kaupungin itsensä suorittamat kansainväliset toimenpiteet, että toimenpiteet, joita kaupunki välillisesti (esim. omistuksen ja jäsenyyksien kautta) on mukana edistämässä.





2. VAASAN KAUPUNGIN KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Seuraavat yleiset periaatteet ja toimintatavat kulkevat punaisena lankana läpi kaupungin kansainvälisen toiminnan.

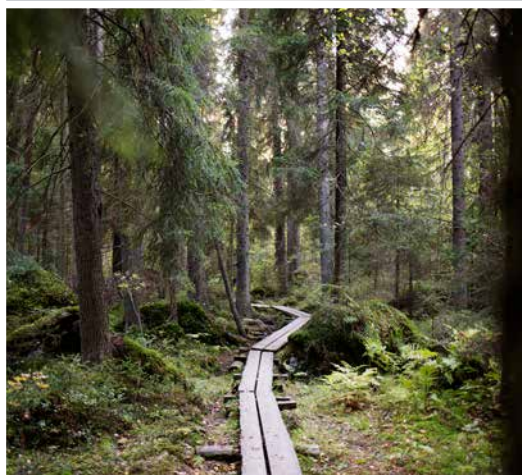
Vaasan kaupungin kansainvälinen toiminta:

- perustuu **kaupungin strategiaan** ja edistää kaupungin kilpailukyvyyn ja elinvoiman vahvistumista,
- toimii **kehityksen työkaluna** ja työ on jatkuvaa, priorisoitua ja hyvin integroitu normaaliin toimintaan,
- on ennakoivaa ja kaupunki tekee **aloitteita strategisesti tärkeisiin kansainvälisiin kumppanuuksiin**,
- luo kaupungille, sen asukkaille, henkilökunnalle, kouluille, korkeakouluille ja/tai elinkeinoelämälle **lisäarvoa**,
- muodostaa tämä ohjelman myötä kokonaisvaltaisen ja toimivan perustan kaupungin, kaikkien lautakuntien ja kaupungin konserniyhtiöiden kansainväliselle työlle.

Vaasa on suuressa määrin riippuvainen toimintaympäristön megatrendeistä ja kehityksestä, lainsäädännöstä sekä muista muutoksista. **Määrätietoinen toimintaympäristön valvonta sekä edunvalvonta** kansainvälisellä tasolla ja erityisesti EU-asiat ovat luonnollinen ja tärkeä osa kansainvälistä toimintaa. Vaasalle erityisen tärkeitä mielenkiinnon kohteita ovat energia- ja logistiikkakysymykset sekä muut elinkeinoelämää koskevat asiat. Toimialat valvovat omaa toimialaansa koskevia asioita. Vaasa toimii aktiivisesti vuorovaikutuksessa EU:n toimielinten sekä Brysselissä sijaitsevan West Finland European Officen kanssa.

Menestyksellisen kansainvälisen toiminnan tärkeä työkalu on **verkostoituminen**. Tämä merkitsee mm. konsortioiden ja verkostojen rakentamista, strategisten tavoitteiden saavuttamiseen vaikuttavien verkostojen ja kahdenkeskisten kumppanuussuhteiden ylläpitämistä ja valitsemista. Voi myös olla kysymys kansainvälisellä tasolla alueen osaamises- ta informoiminen luottamuksen rakentamiseksi, konsortioiden muodostamiseksi, jotta voidaan hakea hankerahoitusta. Myös osallistuminen asiantuntijoiden verkostoihin tiedonvaihdon ja osaamisen lisäämisen työkaluna voi olla yksi keino.

Kansainvälisessä työssä Vaasan kaupunki fokusoi ensisijaisesti EU:hun liittyviin kokonaisuuksiin sekä maantieteellises- ti alueisiin, joilla on ainutlaatuista osaamista tai ovat mielenkiintoisia elinkeinoelämän ja seudun kannalta. Tänä päivänä keskitytään erityisesti Aasiaan ja Afrikkaan. Pohjoismaat, ja erityisesti Uumaja ja Merenkurkun seutu, ovat jo kauan ollut tärkein yhteistyöalue.



3. TAVOITTEET JA TOIMENPIDEKOKONAISUUDET

Kansainvälisen toiminnan tulee:

VAHVISTAA KASVUA JA KILPAILUKYKYÄ

LISÄTÄ ULKOISTA RAHOITUSTA

LISÄTÄ KANSAINVÄLISTÄ OSAAMISTA KAUPUNKIORGANISAATIOSSA

VAIKUTTAA SIIHEN, ETTÄ VAASASSA ON HYVINVOIVIA JA KANSAINVÄLISIÄ VAASALaisia

VAHVISTAA KAUPUNGIN IMAGOA JA HOUKUTTELEVUUTTA KANSAINVÄLISESTI

Kuhunkin tavoitteeseen sisältyy toimenpidekokonaisuuksia, jotka lyhyesti esitellään kohdissa 3.1. – 3.5. Toimenpidekokonaisuudet konkretisoidaan edelleen yksityiskohtaisemmassa toimenpideohjelmassa, (s.20-26), joka päivitetään kaupunkikehityksessä ja jota seurataan kaupungin johtoryhmässä ja raportoidaan kaupunginhallitukselle/valtuustolle.



3.1 Kasvun ja kilpailukyyn vahvistaminen

Vaasan ja seudun kasvun ja kilpailukyyn vahvistamista koskeva tavoite on kaupungin strategian ja seudun elinvoimastrategian tärkeimpiä painopisteitä ja siten myös kansainvälisen toiminnan ohjelman tärkeä painopiste. Vaasan seudun korkealuokkaisilla kouluilla ja korkeakouluilla on keskeinen rooli kilpailukyyn kannalta. Uusien, sekä kotimaisten että kansainvälisten, opiskelijoiden virta on tärkeä lähde, josta Vaasan elinkeinoelämä ja julkinen sektori ammentavat tulevaisuuden osaamista voidakseen kehittyä ja kasvaa. Toimiviin kansainvälisiin logistisiin yhteyksiin panostaminen on luonnollinen osa elinkeinoelämän toimintaedellytysten kehittämistä. Kansainvälinen toiminta käsittää tässä yhteydessä sekä yhteyksien luomisen ja verkostoitumisen, että tiedon välityksen ja kasvuedellytysten luomisen. Tämä edellyttää toimivaa yhteistyötä alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti. Vaasan kaupungin tulee toimia läheisessä yhteistyössä kehitysyhtiöiden ja yritysten kanssa kansainvälisissä asioissa sekä keskittää huomionsa maihin, jotka korkeakoulujen ja elinkeinoelämän näkökulmista ovat mielenkiintoisia.

Toimenpidekokonaisuudet:

- elinkeinotoiminnan ja viennin edistäminen (palvelut ja tavarat)
- energiakeskittymän vahvistaminen
- Invest in -toiminnan edistäminen
- tutkimuksen ja kehityksen edistäminen sekä innovaatioiden ja älykkään erikoistumisen tukeminen
- menestyksellinen edunvalvonta



3.2 Ulkoisen rahoituksen lisääminen

EU:n rahoitusvälineet tarjoavat mahdollisuuden hankerahoitukseen ja näin ollen kehittämistä ja osaamisen lisäämistä. Tämä on mahdollisuus, jota Vaasa aktiivisesti haluaa hyödyntää.

Toimenpidekokonaisuudet:

- ulkoisen rahoituksen aktiivinen etsiminen lähtökohtana kaupungin strategian painopistealueet
- menestyksellisen hanketoiminnan harjoittaminen
- haluttuna hankekumppanina toimiminen kansainvälisesti



3.3 Kansainvälisen osaamisen lisääminen kaupunkiorganisaatiossa

Osaaminen on ratkaisevassa asemassa seudun kilpailukykyä ajatellen. On erittäin tärkeää, että sekä luottamushenkilöiden että henkilöstön osaamista vahvistetaan globaalista näkökulmasta, jotta Vaasa pystyy asemoitumaan ja lisäämään kilpailukykyään kansainvälisesti ja kansallisesti. Työnantajana kaupunki luo edellytykset vahvalle osaamiselle ja menestyvälle kansainväliselle toiminnalle tukemalla henkilökunnan osallistumista kansainvälisiin hankkeisiin tai verkostoihin, benchmarkingin ja viranhaltijavaihdon avulla sekä vahvistamalla henkilöstön kielitaitoa.

Toimenpidekokonaisuudet:

- kehityksen ja innovaatioiden vahvistaminen oppimisen kautta
- kansainvälistymisen mahdollisuuksien edistäminen
- henkilökunnan kansainvälisen osaamisen vahvistaminen



3.4 Hyvinvoinnin lisääminen ja kansainväliset vaasalaiset

Tutkimusten mukaan Vaasan seudun asukkaat ovat hyvinvoivia. Myös Eurooppa 2020 -strategiassa (ks. 4.2) ja Vaasan kaupungin kansainvälisen toiminnassa asukkaiden hyvinvointi on keskipisteessä. Uudessa opetussuunnitelmassa korostetaan globaalia kasvatusta perusopetuksessa. Edellytysten luomiseksi oikeudenmukaiselle ja kestäväälle kehitykselle YK:n kehitystavoitteiden mukaisesti, kouluja kehoitetaan mahdollisuuksien mukaan tekemään yhteistyötä muiden maiden koulujen ja koulutuksen kehittäjien kanssa. Vaasa edistää suvaitsevaisuutta ja kestäväää kehitystä, monikulttuuristen kohtauspaikkojen tarjontaa ja kansainvälistä yhteistoimintaa sekä tasa-arvoisia kansainvälistymismahdollisuuksia vaasalaisille. Vaasa tarjoaa mm. kansainvälisyyskasvatusta, kielikylpyä, englanninkielisiä koulutusmahdollisuuksia ja opiskelijavaihtoa sekä laaja-alaisesti kursseja opistoissa sekä matalan kynnyksen ohjausta ja neuvontaa maahanmuuttajille maahanmuuttosyyistä riippumatta. Tärkeää on myös joustavan kotouttamisen edistäminen tilapäisille tai pysyville uusille vaasalaisille. Hyvät logistiikkayhteydet ovat tärkeitä sekä elinkeinoelämälle että asukkailla. Kaupunki suuntaa paljon resursseja saavutettavuuden lisäämiseksi esim. panostuksilla lento- ja lauttaliikenteeseen. Kansainvälisessä työssä painotetaan globaalia osallistumista (erityisesti eurooppalainen ja pohjoismainen yhteistyö) asukkailla.

Toimenpidekokonaisuudet:

- kansainvälistymismahdollisuuksien edistäminen
- menestyksellinen integrointi
- toimivat yhteydet ja logistiikka



3.5 Imagon ja houkuttelevuuden vahvistaminen

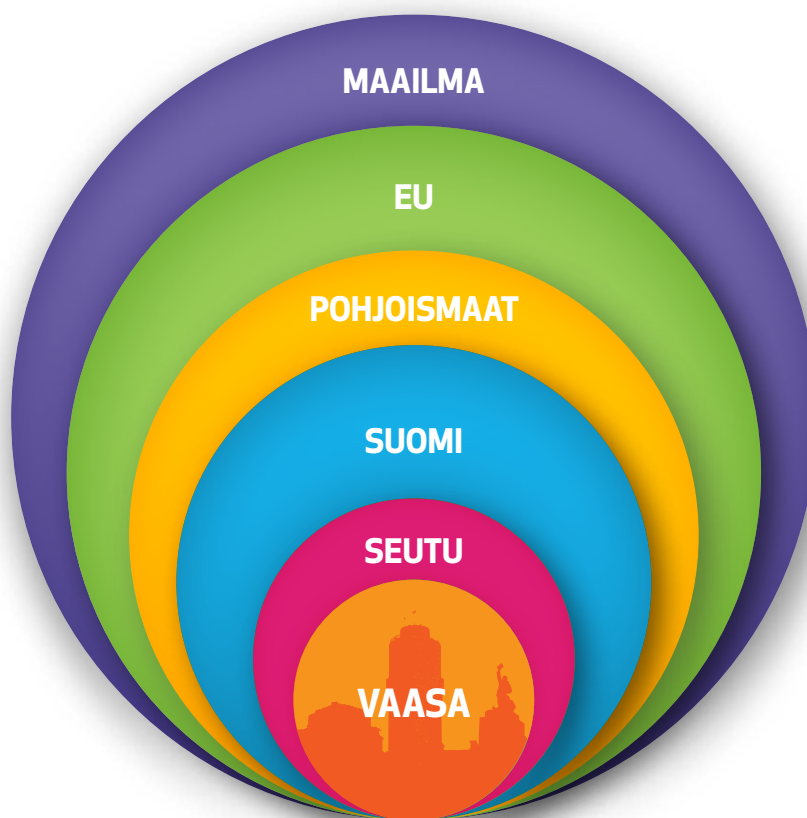
Tärkeä tavoite on Vaasan imagon ja houkuttelevuuden vahvistaminen. Vaasan kansainvälisessä asemoitumisessa Vaasan seudun energiaosaaminen on tärkeä osa. Osaamis- ja opiskelukaupunkina sekä asuinpaikkakuntana Vaasaa voidaan vahvistaa myös kansainvälisesti. Majoitettujen kansainvälisten vieraiden osuus on viime vuosina ollut n. 20 %, josta suuri osa on liike-elämään liittyvää majoitusta. Varsinkin Suomen ainoan luonnonperintökohteen, Merenkurkun maailmanperinnön, ansiosta kansainvälistä vapaa-ajan matkustamista voidaan lisätä edelleen. Kansainväliset kongressit ovat tärkeä osa kansainvälistä kauppaa. Kansainväliset kongressit ovat sekä taloudellisesti että imagollisesti tärkeitä Vaasalle. Vaasan asemaa kongressikaupunkina voidaan tulevilla panostuksilla vahvistaa edelleen.

Toimenpidekokonaisuudet:

- Vaasan seudun energiaosaamisen asemoinnin vahvistaminen
- Vaasan houkuttelevuuden vahvistaminen osaamis- ja opiskelukaupunkina sekä asuinpaikkakuntana
- kansainvälisten kongressien ja kongresseihin osallistuvien määrän lisääminen
- kansainvälisten vapaa-ajanmatkailijoiden osuuden lisääminen

4. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA GLOBAALISESTI JA PAIKALLISESTI 2017

Kansainvälinen toiminta sijoittaa Vaasan globaaliin yhteyteen ja ottaa huomioon, että me vaikutamme ja meihin vaikuttavat toimijat globaalilla, EU:n, kansallisella, alueellisella ja paikallisella tasolla. Työtä ohjaavat eri tasojen demokraattiset päätökset ja Vaasa tekee ne näkyviksi paikallisissa päätösprosesseissa.



KUVA 1: Vaasan kaupunki globaalisesta näkökulmasta ja maailmanlaajuisessa yhteydessä

Suomi on osapuolena useissa kansainvälisissä sopimuksissa, strategisissa asiakirjoissa ja ohjelmissa. Nyt nostetaan esille vain muutama keskeinen ohjelma ja toimija. Osittain esitellään nykytilannetta, mutta painottaen selkeästi jatkotyön suuntaamista.

4.1 Maailma – Agenda 2030 – 17 globaalia tavoitetta kestäväälle kehitykselle

YK:n huippukokouksessa 25. syyskuuta 2015 maailman valtion- ja hallitusten päämiehet hyväksyivät 17 globaalia tavoitetta. Maailman valtiot ovat sitoutuneet 1. tammikuuta 2016 lukien vuoteen 2030 saakka johtamaan maailmaan kestävää ja oikeudenmukaista tulevaisuutta kohti.



4.2 EU, EU:n 2020-strategia ja EU-rahoitus

Suomen EU-jäsenyys merkitsee, että yhteistyö unionissa ja EU:n rahoittama yhteistyö ovat erittäin tärkeitä. Euroopan unionin ohjelmakausi vuosille 2014-2020 uudisti rahoitusohjelmia. EU:n erityisohjelmia toteutetaan useilla poliittisilla alueilla. Ohjelmien hankerahoitusta haetaan tavallisesti Euroopan komissiolta ja sen alaisilta virastoilta. EU:n rakenne- ja investointirahastoja Suomessa ovat Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR), Euroopan sosiaalirahasto (ESR) ja Euroopan maatalouden kehittämis- ja takuurahasto sekä Euroopan meri- ja kalatalousrahasto. Rahoituksella tuetaan myös Euroopan alueellista yhteistyötä. Kuntaliitto³ ylläpitää www-sivuja, jotka sisältävät tietoa EU:n uudella ohjelmakaudella käytettävissä olevista rahoitusmahdollisuuksista erityisesti kunnan toimijoiden näkökulmasta.



Eurooppa 2020⁴ on EU:n kasvu- ja työllisyysstrategia. Se perustuu tehostettuun talouspolitiikan koordinointiin. Tavoitteena on älykäs ja kestävä ja osallistava talouskasvu. Eurooppa-neuvosto – EU:n huippukokous – hyväksyi Eurooppa 2020 –strategian kesäkuussa 2010. Eurooppa 2020 pyrkii aikaansaamaan EU:ssa kasvua, joka on älykästä⁵, tehostamalla investointeja koulutukseen, tutkimukseen ja innovaatioihin, kestävä⁶, siirtymällä vähähiiliseen talouteen, ja osallistavaa⁷, panostamalla selkeästi uusiin työpaikkoihin ja köyhyyden torjumiseen. Strategia kohdistuu viiteen kokonaisvaltaiseen tavoitteeseen eli työllisyyteen, innovaatioihin, koulutukseen, köyhyyden torjuntaan sekä ilmastoon ja energiaan. Näitä jäsenvaltiot tavoittelevat vuoteen 2020 mennessä. Useat EU-rahoituskanavat liittyvät siis näihin kokonaisuuksiin.

4.3 Kansainväliset verkostot

Ystävyyskaupunkitoiminta on vanhin jatkuva kansainvälisen yhteistyön muoto kuntien ja niiden asukkaiden välillä. Kuntaliitto ylläpitää tietoa kuntien ystävyyskaupunkiyhteistyöstä. EU tukee ystävyyskaupunkeja ja kansalaistoimintaa tietyillä ohjelmilla. Vaasan kaupungin ystävyyskaupungit⁸ ovat Harstad (Norja), Helsingør (Tanska), Kiel ja Schwerin (Saksa), Uumaja (Ruotsi), Pärnu (Viro), Šumperk (Tšekki). Malmö on kummikaupunki ja Morogoro (Tansania) on ystäväkaupunki, lisäksi on Sister Cities⁹ -toiminnan puitteissa ollut yhteyksiä Bellinghamiin (USA). Yhteistyösopimus on olemassa Aunuksen (Venäjä) kanssa kulttuurin ja sivistyksen alalla. Toiminnan painopisteenä on perinteisesti ollut kulttuuri-, liikunta-, nuoriso- ja oppilasvaihto. Ystävyyskaupunkiyhteistyön intensiteetti on kuitenkin ollut vaihtelevaa. Kehityssuuntana on kuitenkin, että kaupungit keskittyvät asiantuntijavaihtoon ja elinkeinoelämän yhteistyöhön myös ystävyyskaupunkiyhteistyön puitteissa. Ystävyyskaupunkiyhteistyön tulee edistää tämän kansainvälisen toiminnan ohjelman tavoitteiden saavuttamista.

Vaasan kaupunki on lisäksi mukana muutamassa strategisesti valikoidussa kansainvälisessä verkostossa. Tänä päivänä Vaasan kaupunki on mukana seuraavissa: **Merenkurkun neuvosto**¹⁰, **Union of Baltic Cities**¹¹ (vuodesta 1996) ja **Nordic City Network**¹² (vuodesta 2012) ja **Smart Cities and Communities**¹³ (vuodesta 2014). Kansainvälisten verkostojen jäsenyyttä arvioidaan säännöllisesti. Kaupunki voi myös saattaa verkostonsa vaasalaisten toimijoiden ulottuville. Myös potentiaalisia uusia verkostoja ja konsortioita tulee säännöllisesti analysoida.

Vaasa hyväksyttiin ainoana suomalaisena kaupunkina **Energy Transition** -kumppanuuteen **Urban Agenda for EU:n** puitteissa kesällä 2017. EU:n kaupunkiagenda (Urban Agenda for the EU) tiivistää jäsenmaiden välistä yhteistyötä kaupunkikehityksen alalla. Työtä suorittavat kaksitoista kumppanuutta, joilla kullakin on eri teema-alueet¹⁴.

4.3.1 Covenant of Mayors – pormestarisopimus

Covenant of Mayors¹⁵ (pormestarisopimus) lanseerattiin Euroopan komission toimesta tukemaan paikallisten viranomaisten panostuksia kestävästi energiapolitiikan toteuttamiseksi. Pormestarisopimus (Covenant of Mayors) ja kaupungin Smart Cities and Communities –jäsenyys hyväksyttiin Vaasan kaupunginhallituksessa 12.5.2014. Sopimuksen allekirjoitti sittemmin kaupunginjohtaja 1.12.2014. Sopimuksessa kaupunki sitoutuu lisäämään sekä energiatehokkuutta että uusiutuvien energialähteiden käyttöä kaupungin alueella. Tavoitteena on kasvihuonepäästöjen vähentäminen 20 % vuoteen 2020 mennessä laaditun suunnitelman mukaan. Covenant of Mayors Office hyväksyi 13.3.2017 Vaasan kaupungin suunnitelman Sustainable Energy Action Plan (SEAP).

4.3.2 Muut yhteistyösopimukset ja aiesopimukset

Vaasan kaupunki voi solmia ja on solminut yhteistyö- ja/tai aiesopimuksia maiden, alueiden ja/tai kaupunkien kanssa tarkoituksena kansainvälisen työn tukeminen. Vaasan kaupunki solmi mm. aiesopimuksen kiinalaisen Rudong-maakunnan kanssa 24.11.2016 ja Zhenjiangin kanssa 2017. Aiesopimuksen tavoitteena on edistää alueiden välisiä kauppayhteyksiä.

4.4 Pohjoismaat

Vaasa on perinteisesti portti länteen. Pohjoismainen yhteistyö on yksi maailman laajimmista alueellisista yhteistyömuodoista. Yhteistyö käsittää Tanskan, Suomen, Islannin, Norjan ja Ruotsin sekä Färsaaret, Grönlannin ja Ahvenanmaan.

Pohjoismaiden ministerineuvosto¹⁶ on Pohjoismaiden hallitusten virallinen yhteistyöelin. **Pohjoismaiden neuvosto**¹⁷ on virallisen pohjoismaisen yhteistyön parlamentaarinen elin. Neuvosto on yksi pohjoismaisen yhteistyön tukipilareista. Kaksi muuta ovat kansalaisten yhteistyö ja hallitusten yhteistyö. Pohjoismaiden neuvosto, Pohjoismaiden ministerineuvosto ja ministerineuvoston alaorganisaatiot tarjoavat erilaisia tukijärjestelmiä¹⁸, joiden painopisteenä on pohjoismaisen yhteistyö.

Keskipojola¹⁹ on yksi kahdestatoista yhteistyöalueesta, jotka sisältyvät Pohjoismaiden ministerineuvoston valtioiden rajat ylittävään pohjoismaiseen aluepoliittiseen yhteistyöhön. Näiden tavoitteena on rajat ylittävän yhteistyön edistäminen. Keskipojola-komitean työn tavoitteena on edistää kestävää kehitystä ja kasvua Keskipojolassa perustuen yhteiseen alueelliseen kehittämistähtoon. Pohjanmaalla on neljä jäsentä Keskipojola-toimikunnassa.

Pohjola-Nordenin²⁰ tärkeimpänä tehtävänä on pohjoismaisen yhteistyön edistäminen ja Pohjoismaiden tunnettuuden lisääminen Suomessa. Pohjoismainen yhteistyö koulutoiminnassa ja vaihto-ohjelmissa on jo kauan ollut tärkeä osa Pohjola-Nordenin toimintaa. Pohjola-Nordenin kautta tuhansia oppilaita ja opettajia osallistuu pohjoismaisiin vaihto-ohjelmiin. Pohjola-Nordenin Pohjanmaan piirin tehtävänä on mm. informoida pohjoismaisesta yhteistyöstä ja sen erilaisista ilmenemismuodoista, esim. Nordjobb-ohjelmasta ja pohjoismaisista tukijärjestelmistä.

Botnia-Atlantica²¹ 2014-2020 on EU-ohjelma, joka on erityisen tärkeä Vaasalle, sillä se rahoittaa Ruotsin, Suomen ja Norjan alueiden välisiä yhteistyöhankkeita nimenomaan Vaasan seudulla. Ohjelma on osa eurooppalaista alueellista Interreg-yhteistyötä.

Merenkurkun neuvosto²² on Suomen kolmen Pohjanmaan maakunnan sekä Ruotsin Västerbottenin ja Örnköldsvikin kunnan muodostama raja-alueellinen yhteistyöfoorumi. Merenkurkun neuvosto on yksi Pohjoismaiden ministerineuvoston virallisista raja-alueellisista toimijoista. Merenkurkun neuvosto muodostettiin jo vuonna 1972. Vuonna 1979 Merenkurkun neuvostosta tuli osa virallista pohjoismaista yhteistyötä ja toimii siitä lähtien pohjoismaisena rajatoimikuntana saaden osarahoitusta Pohjoismaiden ministerineuvoston kautta. Vuodesta 2008 Merenkurkun neuvoston toimintaa hallinnoi aatteellinen yhdistys, jossa Vaasan kaupunki toimii aktiivisena jäsenenä ja puheenjohtajana (2017). Merenkurkun neuvosto on tärkeä työkalu kansainvälisessä yhteistyössä, näkyvyydelle Pohjoismaissa, edunvalvonnassa ja hanke-toiminnan edistämisessä sekä ulkoisen rahoituksen lisäämisessä EU-varojen muodossa erilaisiin kehittämishankkeisiin.

Tällä hetkellä Merenkurkun neuvosto selvittää yhdessä jäsentensä kanssa mahdollisuutta perustaa EAYY:n (Eurooppalainen alueellisen yhteistyön yhtymä) Merenkurkun alueelle. Tämä toisi enemmän legitimeettiä EU-areenalla, lisäisi seudun kansainvälistä osaamista sekä vahvistaisi Merenkurkun alueen raja-alueellisen yhteistyön imagoa ja vetovoimaa. Se olisi luonnollinen askel eteenpäin alueiden välisessä yhä syventyvässä integraatiossa.

Yhteistyö naapuri- ja ystävyyskaupunki Uumajan kanssa on tärkeää ja luonteeltaan ainutlaatuista. Kaupungit harjoittavat laajamittaista yhteistyötä ja ovat yhdessä perustaneet esim. NLC Ferry -varustamon ja yhteisen Kvarken Ports -satamayhtiön. Myös elinkeinoelämän kehittämisessä, liikennesuunnittelussa, sairaanhoidossa, yliopistokoulutuksessa ja matkailussa on laaja-alaisia yhteistyöhankkeita vireillä.

4.5 Kansallinen taso

Kuntaliitto valvoo kuntien ja maakuntien etuja Euroopan unionissa ja kansainvälisessä yhteistyössä. Lähtökohtana Kuntaliiton EU-edunvalvonnalle on Suomen kunnallishallinnon toimintaedellytysten turvaaminen ja parantaminen vaikuttamalla Euroopan unionin toimintaan ja käyttämällä hyväksi EU-jäsenyyden tarjoamia mahdollisuuksia kansainväliseen yhteistyöhön. Kuntaliitolla on toimisto Brysselissä. Kuntaliitto julkaisi syksyllä 2016 tavoitteensa ja kärkihankkeensa koskien EU-edunvalvontaa. Kuntaliitto on mukana kansainvälisissä verkostoissa ja ylläpitää Suomessa kuntien kansainvälisistä vastuuhenkilöistä koostuvaa verkostoa.

Finprolla²³ on kolme eri toimintoa: Export Finland, Invest in Finland ja Visit Finland. Nämä toiminnot auttavat suomalaisia yrityksiä kansainvälistymään, houkuttelevat ulkomaisia suoria investointeja Suomeen ja edistävät matkailua ulkomailta Suomeen. Finpron tehtävänä on luoda kasvua Suomessa. Finpro kuuluu public-private-toimijana työ- ja elinkeinoministeriön konserniin ja toimii tiiviissä yhteistyössä Suomen innovaatioekosysteemin toimijoiden, kuten ELY-keskusten, Tekesin ja ulkoministeriön kanssa. **Team Finland**²⁴ -verkosto on työkalu, joka edistää Suomen ja suomalaisten yritysten menestymistä maailmalla. Verkosto kokoaa yhteen valtion rahoittamat organisaatiot ja niiden palvelut, jotka koskevat kansainvälistymistä, investointeja Suomeen ja Suomi-kuvaan. Pohjanmaan maakunnalla on oma koordinaattori. Vuodesta 2018 lukien Innovaatorahoituskeskus Tekes ja Finpro yhdistetään uudeksi toimijaksi työnimellä Business Finland. Business Finland kokoaa kaikki innovaatorahoitukseen, vientiin, investointeihin ja matkailun edistämiseen liittyvät palvelut yhden katon alle.

4.6 Pohjanmaa

Pohjanmaan liitto²⁵ on tärkeä edunvalvoja ja ylläpitää yhdessä kolmen muun maakunnan liiton kanssa EU-toimistoa Brysselissä, **West Finland European Office**²⁶, joka on tärkeä kanava asioiden valvonnassa EU:n suuntaan. Kansainväliset yhteydet ja valtioiden rajat ylittävä vuorovaikutus ovat tärkeitä sekä edunvalvonnassa että hankehallinnossa. Liitto panostaa erityisesti yhteistyöhön Pohjoismaiden, Itämeren alueen ja Euroopan unionin jäsenvaltioiden ja elinten kanssa. Pohjanmaan liiton erityisen mielenkiinnon kohteena on ollut Älykäs erikoistuminen, joka on yksi EU:n painopistealueista. Maakuntauudistus on parhaillaan meneillään ja uusilla maakunnilla tulee olemaan tärkeä rooli myös kansainvälistymisen ja kasvun²⁷ saralla.

Liitto on aktiivisesti edustettuna seuraavissa pohjoismaisissa ja eurooppalaisissa edunvalvonta- ja yhteistyöorganisaatioissa²⁸:

- Förbundet för europeiska gränsregioner Euroopan raja-alueiden liitto (The Association of European Border Regions AEBR)
- Itämeren alueen yhteistyöelin (Baltic Sea States Sub-regional Co-operation BSSSC)
- Euroopan perifeeristen merialueiden liiton konferenssi (The Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe CPMR)
- Keskipohjola-komitea
- Merenkurkun neuvosto
- Älykkään erikoistumisen verkosto S3

Viexpo²⁹ on osuuskuntapohjalla toimiva yritys, joka tarjoaa pienille ja keskisuurille yrityksille kansainvälistymistä edistäviä palveluja. Viexpon perustehtävä on neuvoa ja palvella kaikkien toimialojen yrityksiä vientiin ja kansainvälistymiseen liittyvissä kysymyksissä. Viexpo tarjoaa myös yhteisvientihankkeita. Vaasan kaupunki on osuudenomistaja.

4.7 Vaasa ja Vaasan seutu

Elinkeinoelämän edistämistä ja Investi in –toimenpiteitä kansainvälisesti hoitavat Vaasan seudulla lähinnä Merinova, Vaasanseudun Kehitys Oy ja Oy VaasaParks Ab. Vaasan kaupunki on osakkaana kaikissa.

Merinova³⁰ on yritysten ja kuntien omistama ja korkeakoulut ovat tärkeä ja neutraali taustatoimija, jonka tehtävänä on saada Vaasan seudun energiaklusteri menestymään yhä paremmin. Merinova on erikoistunut yritysten toiminnan ja toimintaedellytysten kehittämiseen ja toteuttaa hankkeita, ohjelmia ja palveluja alueellisesti, kansallisesti ja globaalisesti.

Vaasanseudun Kehitys Oy **VASEK**³¹ on seudullinen kehitysyhtiö. VASEKin tehtävät ovat seudun elinkeinoneuvonnan koordinoiminen ja alakohtaisten yrityspalvelujen tuottaminen, seudullisten kehittämishankkeiden toteuttaminen yrittämiseen ja elinkeinoelämään liittyen sekä seudun markkinointi.

Oy Vaasa Parks Abs³² toiminta-ajatuksena on olla uudisrakentaja, joka ratkaisee toimitiloihin liittyvät haasteet ja tuottaa toimitilapalveluja. Yhtiö harjoittaa myös Invest in -toimintaa.

Kansainvälisestä matkailu- ja kongressimarkkinoinnista vastaa **Vaasan seudun Matkailu Oy**³³ (VisitVaasa), jossa Vaasan kaupunki on enemmistöomistaja.

Vaasan seutu laati 2015 mallin yhteisrahoitukselle ja EU-varojen kohdistamista koskevalle yhteistyölle. Vaasan kaupungin hallitus teki kesäkuussa 2015 päätöksen osallistumisesta yhteistyöhön **EU Affairs Managerin** rahoittamiseksi tavoitteena suoran rahoituksen edistäminen Vaasan seudulle. Tämä henkilö keskittyy erityisesti energiapainotteisiin hakemuksiin ja koordinoi sekä osallistuu hakemusten valmisteluun, jos partneri on seudulta.

Vaasan seudun elinvoimastrategia 2016-2020³⁴, joka hyväksyttiin 2016, on otettu huomioon kansainvälisen toiminnan ohjelmassa. Elinvoimastrategiasta käy ilmi elinkeinopolitiikkaan ja siten myös kansainväliseen työhön vaikuttavat kehityssuunnat. Elinvoimastrategian visio on *”Energinen Vaasan seutu on vahva lisäarvon luoja Suomessa ja kansainvälisesti”*. Elinvoimastrategian strategiset painopisteet ovat kansainvälisesti kilpailukykyiset yritykset, globaali osaaminen, elinvoimainen toimintaympäristö ja toimivat, houkuttelevat palvelut.

Vaasa on Suomen suurin opiskelijakaupunki suhteessa asukasmäärään, ja kuusi **korkeakoulua** ja kaksi ammattiopistoa harjoittavat aktiivista kansainvälistä toimintaa. Korkeakoulut ja ammattiopistot houkuttelevat huomattavia määriä kansainvälisiä opiskelijoita Vaasaan ja mahdollistavat vastaavalla tavalla omien opiskelijoiden opiskelukausia ulkomailla. Kaikki korkeakoulut pyrkivät vahvistamaan asemiaan kansainvälisesti erilaisilla akkreditointijärjestelmillä mm. korkealuokkaisten tutkimusjulkaisujen avulla. Lisäksi korkeakoulut ovat tärkeitä kansainvälisten kongressien järjestäjiä.

Vaasan seudun kansainvälinen verkosto aloitti toimintansa vuonna 2016 ja koostuu seudullisten organisaatioiden, koulutusyksiköiden ja kansainvälisesti toimivien toimijoiden edustajista. Tavoitteena on koordinointi ja seudun kansainvälisen toiminnan vahvistaminen.

Vaasan kaupungin organisaatiossa on muutamia yksiköitä, joille on laadittu kansainvälisyysstrategiat. Nämä strategiat ovat linjassa kaupungin strategian ja tämän kansainvälisen ohjelman kanssa. **VAMIA**lla on kansainvälisyysstrategia 2016-2020, jonka tavoitteena on, että Vaasan seudun kasvualueella on osaava työvoima, joka menestyksekkäästi selviää kansainvälisessä, monikulttuurisessa ja monikielisessä työelämässä ja yhteiskunnassa. Vaasan lyseon lukio esim. on Unesco- ja YK-koulu ja sillä on kansainvälistymissuunnitelma: ”Matkalla mahdollisuuksien maailmaan – Vaasan lyseon lukion kansainvälisyyskasvatuksen suunnitelma.

5. VIITTEET

1. Kaupungin kansainvälisyysryhmään ovat kuuluneet kehitysjohtaja Susanna Slotte-Kock, kansainvälisten asioiden kehittämisspäällikkö Maria Backman, kehittämisspäällikkö Nina Hautio, kansliapäällikkö Anna-Maija Iitola.
2. Vaasan seudun kansainväliseen verkostoon kuuluu mm. seuraavien tahojen edustajia: Vaasan kaupunki, Pohjanmaan liitto, Pohjanmaan kauppakamari, Vaasanseudun Kehitys Oy, Merinova, Viexpo, Visit Vaasa, VAMIA sekä Vaasan korkeakoulut.
3. <https://www.kuntaliitto.fi/asiantuntijapalvelut/eu-ja-kansainvalisyys/eu-rahoitustietoa-kunnille>
4. <http://vm.fi/eurooppa-2020-strategia>
5. http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-a-nutshell/priorities/smart-growth/index_fi.htm
6. http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-a-nutshell/priorities/sustainable-growth/index_fi.htm
7. http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-a-nutshell/priorities/inclusive-growth/index_fi.htm
8. <https://www.vaasa.fi/yhteistyoverkosto-ja-ystavyyksikaupungit>
9. <http://sistercities.org/>
10. www.kvarken.org
11. www.ubc.net
12. www.nordiccitynetwork.com
13. http://ec.europa.eu/eip/smartcities/index_en.htm
14. <http://ec.europa.eu/futurium/en/urban-agenda>
15. http://www.covenantofmayors.eu/index_en.html
16. <http://www.norden.org/fi/pohjoismaiden-ministerineuvosto>
17. <http://www.norden.org/fi/pohjoismaiden-neuvosto>
18. <http://www.norden.org/fi/om-samarbejdet-1/rahoitusmahdollisuudet>
19. <http://mittnorden.net/suomeksi.4.8c5488105e7a3ff7480001224.html>
20. <http://www.pohjola-norden.fi/suomeksi/alkuun/>
21. <https://www.botnia-atlantica.eu/home-fi/>
22. www.kvarken.org
23. <http://www.finpro.fi/>
24. <http://team.finland.fi/etusivu>
25. <https://www.obotnia.fi/etusivu/>
26. www.wfeo.fi
27. <http://tem.fi/maakuntaudistus>, <https://2020.osterbotten.fi/etusivu>
28. <https://www.obotnia.fi/edunvalvonta-ja-yhteistyö/kansainvalinen-toiminta/>
29. <http://www.viexpo.fi/etusivu.html>
30. www.merinova.fi
31. www.vasek.fi
32. www.vaasaparks.fi
33. www.visitvaasa.fi
34. <https://www.vaasa.fi/vaasan-seudun-elinvoimastrategia-2016-2020>

6. TOIMENPIDEOHJELMA (2017) 2018-2021

KÄYNNISTETTY / KÄYNNISSÄ, KEHITETTÄVÄ EDELLEEN	MAHDOLLISUUS / TULEVA TOIMENPIDE
VALMISTELLAAN / KÄYNNISTETTÄVÄ	PITKÄLLÄ AIKAVÄLILLÄ / TOIMENPIDE KÄYNNISSÄ

KASVUN JA KILPAILUKYVYN EDISTÄMINEN				
PAINOPISTEALUE	TOIMENPITEET	VASTUU		NYKYTILA
Kasvun ja kilpailukyvyn edistäminen (yleisesti)	Strategiset, kumppaneita koskevat valinnat ja toiminnot. Aasian kumppani- ja ystävyyskaupunkiyhteistyön kartoitus ja käynnistäminen.	Vaasan kaupunki, Pohjanmaan kaupunkamari		●
	Koulutuksen vienti.	Vaasan kaupunki, Vasek, korkeakoulut ja toisen asteen koulutus		●
	Energiaosaamisen nostaminen esiin kansainvälisesti, mm. lisäämällä kansainvälistä viestintää, näkyvyyttä ja osallistumalla asiantuntijana kansainvälisiin tapahtumiin.	EnergyVaasa, Merinova, Vaasan kaupunki, korkeakoulut		●
	EnergyWeekin ja muiden energiaan liittyvien hankkeiden tukeminen.	Vaasan kaupunki, EnergyVaasa, Vasek, Merinova, korkeakoulut		●
	Teollisuuden tarpeiden tukeminen esim. aie- ja ystävyyskaupunkisopimuksin ja virallisin vastaanotoin.	Vaasan kaupunki		●

KASVUN JA KILPAILUKYVYN EDISTÄMINEN			
PAINOPISTEALUE	TOIMENPITEET	VASTUU	NYKYTILA
Viennin edistäminen (palvelut ja tuotteet)	Yritysten vientikypsyyden ja -mahdollisuuksien tukeminen • esim. tukemalla Viexpoa, Vasekia, Merinovaa ja yrittäjäjärjestöjä sekä toimimalla aktiivisesti niissä • edistämällä vientikonsortiota	Viexpo, Vasek, Merinova, Vaasan kaupunki	●
	Hyvien logistiikkaratkaisujen edistäminen.	Vaasan kaupunki, Vasek, Merenkurkun neuvosto	●
Invest in -toiminnan edistäminen	Aktiivinen Invest in -toimintaa edistävä toiminta Business Finlandin kanssa.	Vasek, Merinova	●
Tutkimuksen ja kehityksen, innovaatioiden ja älykkään erikoistumisen edistäminen	Innovaatioiden näkyvyyden edistämisen keinona esim. "Innovation of the year".	Korkeakoulut	●
	Innovaatioalustojen kehittäminen.	Korkeakoulut, Vaasan kaupunki, elinkeinoelämä	●
	Vuorovaikutus ja asemoituminen Smart Cities ja Smart Specialization -yhteyksissä.	Vaasan kaupunki, Pohjanmaan liitto	●
Menestyksellinen edunvalvonta	Aktiivinen kansallinen, pohjoismainen ja eurooppalainen edunvalvonta ja läsnäolo.	Vaasan kaupunki, Merenkurkun neuvosto, Pohjanmaan liitto, Merinova, Vasek	●
	Säännöllinen edustus ja lobbaus Brysselissä sekä vuorovaikutus Brysselin toimijoiden kanssa.	Vaasan kaupunki, Merenkurkun neuvosto, Merinova, Vasek	●
	Valitaan toimielimet / verkostot, joissa läsnäolo on tarpeen.	Vaasan kaupunki, Vasek, Merinova	●

ULKOISEN RAHOITUKSEN LISÄÄMINEN			
PAINOPISTEALUE	TOIMENPITEET	VASTUU	NYKYTILA
Ulkoisen rahoituksen aktiivinen hakeminen lähtökohtana kaupungin strategian mukaiset painopistealueet	Kaupungin strategian ensisijaisesti priorisoitavien painopisteiden ja mielenkiintoisten kehittämiskokonaisuuksien selkeyttäminen.	Toimialajohtajat	●
	Hanketoiminnan toimialakohtaiset tavoitteet.		●
	Viestinnän, vuorovaikutuksen ja hankekehityksen kehittäminen sisäisesti.	Kaupunkikehitys	●
	EU:n rahoitusinstrumenttien tehokas valvonta ja niistä tiedottaminen.	Kehittämispäällikkö, EU Affairs Manager, hankeverkosto, Merenkurkun neuvosto	●
	Koordinoinnin lisääminen sekä toimialat ylittävä ja alueellinen yhteistyö.	Kehittämispäällikkö, EU Affairs Manager, hankeverkosto	●
	Yhteisrahoitus EU Affairs Managerilta tai vastaavalta.	Nykyiset rahoittajat, seutu	●
	Rahoituslähteiden selvittäminen ja kehitysapuun/-yhteistyöhön osallistuminen.	Vaasan kaupunki	●
	Sisäinen työ EU-hankkeisiin osallistumisvalmiuden vahvistamiseksi ja motivoimiseksi.	Kehittämispäällikkö, toimialajohtajat	●
	Määrittätöinen verkostoituminen ja yhteistyökumppaneiden / konsortioiden etsiminen / valitseminen.	Kehittämispäällikkö, asiantuntijat	●
	(Alueellisen) yhteistyön vahvistaminen synergioiden, houkuttelevuuden ja ulkoisten rahoitusmahdollisuuksien lisäämiseksi.	Vaasan kaupunki	●
Haluttuna hankekumppanina toimiminen	Sisäisen hankeosaamisen vahvistaminen.		●

KANSAINVÄLISEN OSAAMISEN LISÄÄMINEN KAUPUNGIN ORGANISAATIOSSA			
PAINOPISTEALUE	TOIMENPITEET	VASTUU	NYKYTILA
Kehittämisen ja innovaatioiden vahvistaminen lisäämällä osaamista	Kehityksen ja asiantuntijoiden osaamisen edistäminen kansainvälisesti vuorovaikutuksen ja verkostoitumisen avulla (kehityssuunnat, toimintatavat, kollegojen tuki jne.) • kansainvälisiin osaamisen verkostoihin osallistuminen ja niiden hyödyntäminen • kansainvälisiin hankkeisiin osallistuminen • kansainvälisiin webinaareihin ym. osallistuminen	Vaasan kaupunki	●
Kansainvälistymisen mahdollisuuksien edistäminen	Kansainvälisen virkamiesvaihdon / jobshadowingin edistäminen • rahoituksen hakeminen virkamiesvaihtoa ja jobshadowingia varten	Vaasan kaupunki / henkilöstöpalvelut	●
Kansainvälisen osaamisen vahvistaminen	Kieli-, kommunikaatio-, kulttuuritaitojen edistäminen	Vaasan kaupunki / esimiehet / henkilöstöpalvelut	●
	Hyvän englannin kielen (tai muun kielen) taidon vaativien virkojen /toimien selkeyttäminen sekä kielillisen luominen tälle		●
	Kansainvälisten kohtaamisten, vuorovaikutuksen ja osallistumisen mahdollistaminen.		●
	Ulkomaisten opiskelijoiden harjoittelun / opintokäyntien edistäminen.	Vaasan kaupunki / henkilöstöpalvelut	●

HYVINVOINNIN LISÄÄMINEN JA KANSAINVÄLISET VAASALAISET			
PAINOPISTEALUE	TOIMENPITEET	VASTUU	NYKYTILA
Asukkaiden kansainvälistymis- mahdollisuuksien edistäminen	Kansainvälisen (englanninkielisen) koulupolun edistäminen Vaasassa.	Vaasan kaupunki, sivistystoimenjohtaja	●
	Kansainvälistymisen ja globaalin kasvatuksen edistäminen.		●
	Oppilas- / opiskelija- / opettajavaihtojen sekä koulujen välisen yhteistyön edistäminen.		●
	Kansainvälisen toiminnan monipuolinen hyödyntäminen opetussuunnitelmatyössä, opetuksessa ja oppimisessa.		●
	Monipuolisten kielikurssien ja monikulttuuristen alustojen tarjoaminen asukkailla.		●
	Tiedon ja informaation tarjoaminen kaupungin kotisivuilla EUsta ja kaupungin kansainvälisestä toiminnasta.		●
Toimivat yhteydet ja logistiikka	Kaupungin kansainvälisen verkoston ja ystävyyskaupunkien saattaminen asukkaiden ulottuville.	Vaasan kaupunki, kaupunkikehitys	●
	Aktiivinen toiminta saavutettavuuden lisäämiseksi (lento, juna, laiva).		●
Menestyksellisen integroinnin edistäminen	Harjoittelupaikkojen saatavuuden ja monipuolisten vuoroaikutusmahdollisuuksien edistäminen.	Vaasan kaupunki, Vasak, Merenkurkun neuvosto	●
	Welcome office -palvelujen ylläpitäminen ja kehittäminen sekä englannin kielisen informaation saatavuuden varmistaminen.		●

IMAGON JA HOUKUTTELEVUUDEN VAHVISTAMINEN			
PAINOPISTEALUE	TOIMENPITEET	VASTUU	NYKYTILA
Vaasan seudun energiaosaamisen asemoinnin vahvistaminen	Englannin kielisen viestinnän (verkko, materiaalit, sosiaaliset mediat) kehittäminen sekä vahvistamaan Vaasaa energiakaupunkina että palvelemaan asukkaita.	Vaasan kaupunki / viestintäpalvelut, Vasek	●
	Kansainvälisen viestinnän lisääminen.	Vaasan kaupunki, EnergyVaasa, Vasek, Merinova, korkeakoulut	●
	Energiakaupunki Vaasan vahvistaminen nostamalla esiin / esittelemällä Vaasan ja asiantuntijoiden osaamista kansainvälisesti.		●
	Aktiivinen ja määrätietoinen verkostoituminen .		●
	seudullisen yhteistyön vahvistaminen ja koordinoiminen.		●
	EnergyWeekin kehitys ja markkinointi.	EnergyVaasa	●
Vaasan houkuttelevuuden lisääminen osaavana opiskelu- ja asuinalueena	Opiskelijoiden / työntekijöiden käyttäminen seudun lähettiläinä .	Vaasan kaupunki, Vasek, korkeakoulut	●
	Aktiivinen osallistuminen koulujen / korkeakoulujen tiedotustilaisuuksiin kansainvälisille opiskelijoille / henkilöille, jotka ovat lähdössä kansainvälisiin tehtäviin.	Vaasan kaupunki	●
	Esittelymateriaalin laatiminen kansainväliseen käyttöön.		●

IMAGON JA HOUKUTTELEVUUDEN VAHVISTAMINEN			
PAINOPISTEALUE	TOIMENPITEET	VASTUU	NYKYTILA
Imagon ja houkuttelevuuden vahvistaminen	Seudun etuja edistävän suurlähettilään kutsuminen vierailulle ja vuorovaikutus hänen kanssaan.	Vaasan kaupunki	●
	Vastaanottojen järjestäminen kansainvälisten kongressien / vierailujen yhteydessä.		●
	Kansainvälisen toiminnan näkyvyyden lisääminen Vaasassa.		●
Kansainvälisten vapaa-ajan matkailijoiden määrän lisääminen	Kansainvälisille kohderyhmille soveltuvien maailmanperintötuotteiden ja -konseptien kehittäminen.	VisitVaasa, Merenkurkun maailmanperintö ry	●
	Maailmanperinnön menestyksellinen markkinointi ja myynti.		●
Kansainvälisten kongressien ja kokousvieraiden määrän lisääminen	Kokousten ja kongressien jatkuva työstäminen / myynti.	Visit Vaasa	●

7. TILASTOT JA SEURANTA

Toimenpideohjelman tavoitteita, toimenpidekokonaisuuksia ja yksittäisiä toimenpiteitä seurataan vuosittain. Alla esitellään nykytilannetta ja muutamia keskeisiä mittareita pohjautuen saatavilla oleviin ja luotettaviin tilastoihin (vuodesta 2016) jotka liittyvät kaupungin kansainväliseen toimintaan:

KASVUN JA KILPAILUKYVYN VAHVISTAMINEN	
Pohjanmaan maakunnan viennin arvo (Tilastokeskus 2014)	5,1 MRD €

ULKOISEN RAHOITUKSEN LISÄÄMINEN	
Käynnissä olevien EU-hankkeiden määrä	11
Käynnissä olevien EU-hankkeiden kokonaistalousarvio*	5 710 138 €
Vaasan kaupungin rahoitusosuus meneillään olevissa EU-hankkeissa	402 060 €
Ulkoisen rahoituksen osuus toisen asteen kansainvälisen toiminnan kehittämiseen	n. 310 000 €

KANSAINVÄLISEN OSAAMISEN LISÄÄMINEN KAUPUNGIN ORGANISAATIOSSA	
Virkamiesvaihtoon / jobshadowiin osallistuneiden määrä	> 50 henkilöä

HYVINVOINNIN LISÄÄMINEN JA KANSAINVÄLISET VAASALAISET	
Toisen asteen opiskelijoiden määrä ulkomailla	282
Käyntien määrä Welcome officessa	614

IMAGON JA HOUKUTTELEVUUDEN VAHVISTAMINEN	
Kansainvälisille kongresseille / vieraille järjestettyjen vastaanottojen määrä, vieraiden määrä	12 / 884
Yöpyvien kansainvälisten matkailijoiden määrä	58 059
Kansainvälisten kongressien määrä	30
Kansainvälisten kongressivieraiden määrä	3536
Vaasan lentokentän matkustajamäärä (yhteensä)	288 520 (5. sija)
Vaasan lentokentän kansainvälisten matkailijoiden määrä	114 979 (4. sija)
Charterlentojen määrä	95
Wasalinen matkustajamäärä	184 144
Energy Weekin kävijämäärä	+ 4100

* Vaasan kaupunki ei välttämättä osallistu hankkeiden kaikkiin osiin

