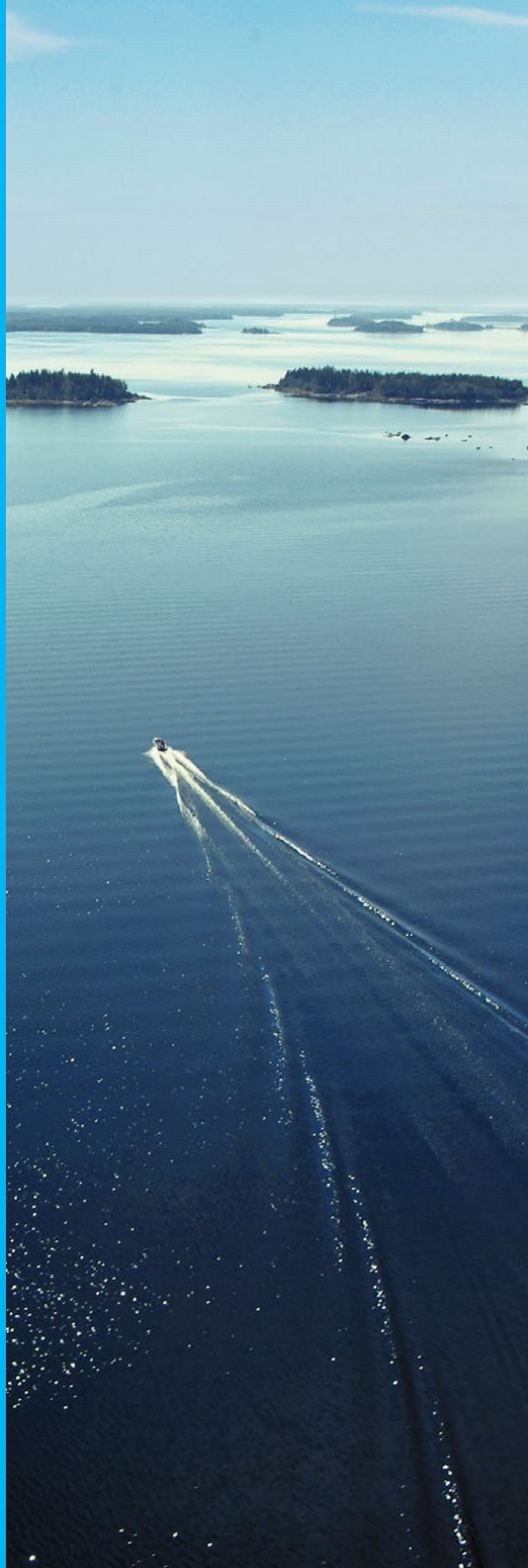
UUMAJA ja VAASA 2030 – rajattomien mahdollisuuksien ja kestävän kasvun seutu

Raportti toteutetuista toimenpiteistä 2023

UMEÅ KOMMUN

VAASA. VASA.





Unikt att två städer som åtskiljs av ett hav och en landsgräns gör ett strategiskt avtal

Stadsdirektör Tomas Häyry https://svenska.yle.fi/a/7-10040665

Sisältö

Johdanto 2

Painopistealue 1: Innovatiivinen, integroitunut, kasvava ja kestävä elinkeinoelämä 3
1.1 Yritykset kasvavat ja uusia kestäviä yrityksiä syntyy 3
1.2 Merenkurkun seudun yritysten väliset tapaamiset ja liiketoimet lisääntyvät muun muassa Aurora Botnian mahdollistamina 3
1.3 Alueen yritykset ovat edelläkävijöitä ja tekevät aktiivisesti työtä niin ilmastosiirtymänsä eteen kuin kehittääkseen uusia kiertotalouden liiketoimintamalleja 5
1.4 Meidät tunnetaan elinkeinoelämästämme Euroopassa 5

Painopistealue 2: Kilpailukykyinen, osaajia houkutteleva seutu 7
2.1 Yhteinen toimiva työmarkkina-alue 7
2.2 Uumajan ja Vaasan seutu, vetovoimainen ja helposti saavutettava urapäämäärä 7

Painopistealue 3: Vetovoimaiset kaupunki- ja elinympäristöt 9
3.1 Jaettu ympäristötavoite 9
3.2 Sosiaalinen kestävyys lisää vetovoimaa 9
3.3 Kestävä liikkuminen ja liikenne 9
3.4 Merenkurkun kiinteä yhteys 11
3.5 Asemamme vahvistaminen EU:n tasolla 11

Painopistealue 4: Uumaja ja Vaasa – yhteisiä elämyksiä 13
4.1 Maiden välisen yhteistyön lisääminen Uumajan ja Vaasan välillä 13
4.2 Kansainvälinen yhteistyö 13

Kokonaisvaltainen viestintä 15

VALOKUVAT
Kansi Esa Siltaloppi, s.1 Vaasan kaupunki, s.6 Mikko Lehtimäki, s.10 Robert Rösth, s.12 Uumajan kunta, s.14 Christoffer Björklund



Johdanto

Uumajan ja Vaasan yhteinen kehittämisstrategia **”Uumaja ja Vaasa 2030 – rajattomien mahdollisuuksien ja kestävän kasvun seutu”** hyväksyttiin Uumajan ja Vaasan valtuustoissa 28.8.2023. Ennen tätä eri viranhaltijaryhmät työstivät strategiaa yhdessä Merenkurkun molemmin puolin vuosina 2021–2022. Ryhmillä oli neljä teemaa, jotka sittemmin muodostivat strategian painopistealueet. Nämä neljä painopistealuetta ovat

1) Innovatiivinen, integroitunut, kasvava ja kestävä elinkeinoelämä
2) Kilpailukykyinen, osaajia houkutteleva seutu
3) Vetovoimaiset kaupunki- ja elinympäristöt sekä
4) Uumaja ja Vaasa – yhteisiä elämyksiä.

Strategian työstämisen aikana kunnan- ja kaupunginhallitukset lähettivät strategian sisäisille lausuntokierroksille. Uumajassa kaikilla lautakunnilla oli mahdollisuus kommentoida strategiaa, kun taas Vaasassa se lähetettiin asianosaisille lautakunnille eli kaupunkiympäristölautakunnalle, kulttuuri- ja liikuntalautakunnalle sekä konsernijaostolle. Kaikki lausunnon antaneet lautakunnat Uumajassa ja Vaasassa suhtautuvat yhteiseen kehittämisstrategiaan erittäin myönteisesti ja näkivät Uumajan ja Vaasan yhteistyön syventämisessä paljon potentiaalia.

Strategian hyväksymisen jälkeen järjestettiin 7.9.2023 kick-off-tapahtuma Aurora Botnia -lautalla, jossa poliitikot ja viranhaltijaryhmät keskustelivat jatkosta. Virtuaaliset terveiset lähettivät Ruotsin EU-ministeri ja Pohjoismaiden asioista vastaava Jessica Rosvall, Suomen opetusministeri ja Pohjoismaiden yhteistyöstä vastaava Anna-Maja Henriksson sekä Suomen Ruotsin-suurlähettiläs Maimo Henriksson. Syksyllä 2023 neljä painopistealueiden työryhmää ovat jatkaneet työtään. Vaasan ja Uumajan koordinaattorit ovat myös useissa eri tilanteissa tiedottaneet ulkopuolisia ryhmiä kehittämisstrategian sisällöstä ja implikaatioista.

Asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi strategia sisältää myös hyvin laajan toimintasuunnitelman. Tämän suunnitelman toimenpiteistä raportoidaan jatkossa vuosittain Uumajan kunnanhallitukselle ja Vaasan kaupunginhallitukselle työn etenemisestä kertomiseksi.

Painopistealue 1:
Innovatiivinen, integroitunut, kasvava ja kestävä elinkeinoelämä

Uumaja ja Vaasa ovat tehneet yhteistyötä vuosikymmenten ajan, mikä on linjassa yhteisen historiamme kanssa – olemmehan tehneet yhteistyötä satoja vuosia. Ruotsi ja Suomi kuuluvat EU:hun, ja siksi Uumaja ja Vaasa hyödyntävät mahdollisuuden EU-rahoituksen saamiseen yhteisiin elinkeinoelämän kehittämishankkeisiin.

1.1
Yritykset kasvavat ja uusia kestäviä yrityksiä syntyy

Bothnia Green Energy -hankkeen tavoitteena on vauhdittaa kestävän energian innovaatioiden kehitystä yhdistämällä Merenkurkun seudun yrityksiä ja järjestöjä. Uumaja ja Vaasa sekä neljä muuta paikkakuntaa toimivat yhdessä tukeakseen yrityksiä, jotka työskentelevät tulevaisuuden kestävien energiaratkaisujen parissa. Hankkeeseen osallistuvat myös kunkin paikkakunnan energiayhtiöt. Hanke on saanut rahoitusta Interreg Aurora -ohjelmasta, ja se on käynnissä vuosien 2023–2025 ajan. Johtavana osapuolena on Merenkurkun neuvosto ja hankebudjettina on 1,9 M€.

Hankkeessa keskitytään paitsi energia-alan yritysten väliseen yhteistyöhön myös Merenkurkun alueen matkailuelinkeinoyhteistyön vahvistamiseen. Bothnian Coastal Route on hanke, jossa Uumaja ja Vaasa sekä muut Perämeren pohjoisosan kohteet toimivat yhdessä kestävän matkailuelinkeinon edistämiseksi. Hankkeessa Vaasan seutua sekä Pietarsaarta ja Kokkolaa edustaa VASEK ja Uumajan seutua Visit Umeå. Johtavana osapuolena on Merenkurkun neuvosto ja hankebudjettina noin 2,7 M€.

1.2
Merenkurkun alueen yritysten väliset tapaamiset ja liiketoimet lisääntyvät muun muassa Aurora Botnian mahdollistamina

Uumajan ja Vaasan konserniyhtiöt ovat tehneet yhdistäviä (matchmaking) toimenpiteitä, ja ajatuksena on ollut aloittaa energia- ja infrastruktuuriyhtiöistä. Toimintayhtiö Kvarken Ports on yhteisomistuksessa, ja siellä on otettu esiin pitkäaikainen strategia. Umeå Kommunföretagin infrastruktuuriyhtiö INAB on vieraillut vaasalaiskollegoidensa luona, ja myös Vaasan ja Uumajan sekä Skellefteån, Örnsköldsvikin, Kokkolan ja Pietarsaaren energiayhtiöt ovat tavanneet löytääkseen yhteisiä innovaatiohankkeita.



Painopistealue 1 kehittämässä elinkeinoelämän yhteistyötä yhdessä valtuutettujen kanssa strategian kick-off tilaisuudessa Aurora Botnialla 7.9.2023

1.3

Alueen yritykset ovat edelläkävijöitä ja tekevät aktiivisesti työtä niin ilmasto-siirtymänsä kuin kehittääkseen uusia kiertotalouden liiketoimintamalleja

Yksi toimenpiteistä on sovittaa yhteen ruotsalainen Nätverket för hållbart byggande (kestävän rakentamisen verkosto) vastaavan suomalaisen verkoston kanssa, jotta rakennusyritykset voivat konkreettisesti oppia toisiltaan, miten esimerkiksi jäljelle jäänyttä rakennusmateriaalia voidaan jakaa. Monet Vaasan seudun kehittämisyhtiön kiertotalouden asiantuntijat tekevät yhteistyötä näissä asioissa uumajalaisten kollegoidensa kanssa.

1.4

Meidät tunnetaan elinkeinoelämästämme Euroopassa

Keskusteluja käytiin vuonna 2023, mutta viestinnän näkökulmasta mitään suurempia toimenpiteitä ei tehty (paikallisten panostuksien lisäksi). Tavoitteena on laatia yhteinen viestintäsuunnitelma ja kehitellä erilaisia markkinointitoimenpiteitä, jotta meistä yhdessä tulisi kansainvälisesti tunnetumpia. Yhteistyön näkyvyyteen liittyvä työskentely aloitettiin Uumajan satamaterminaalissa – tämä tulee näkymään terminaalissa vuoden 2024 aikana.



Painopistealue 2:
Kilpailukykyinen, osaajia houkutteleva seutu

2.1
Yhteinen toimiva työmarkkina-alue

Työ muiden rajaseutujen ja niiden toiminnan kartoittamiseksi on aloitettu. Haaparanta–Tornion rajatoimikunnan ja Greater Copenhagenin seudun edustajien kanssa on järjestetty useita tapaamisia, ja heidän työtapojaan on kartoitettu. Greater Copenhagenilla on paljon resursseja, se on taitava järjestämään rajat ylittäviä työnhakijatapaamisia ja pitää säännöllisesti yhteyttä Pohjoismaiden ministerineuvostoon kertoakseen erilaisista rajaesteisiin liittyvistä haasteista. Olemme myös tutkineet rajaestetietokantaa, jota Pohjoismaiden ministerineuvosto ylläpitää. Jotta voidaan tehokkaasti havainnoida koulutustemme tulosten kehittymistä sekä seurata erityyppisten työvoimien tarvetta ja tarjontaa, yhteistä tietokantaa on ylläpidettävä. Parhaillaan keskustellaan siitä, mitä tällaisessa tietokannassa olisi hyvä olla.

2.2
Uumajan ja Vaasan seutu, vetovoimainen ja helposti saavutettava urapäämäärä

Tämän tavoitteen toimenpiteiden tarkoitus on tehdä yhteisestä seudustamme tunnettu Pohjoismaissa, kansainvälisesti ja myös omien asukkaidemme keskuudessa. Näitä toimenpiteitä ei ole aloitettu yhdessä vaan erikseen Merenkurkun molemmin puolin. Uumaja on yhdessä muiden pohjoisruotsalaisten paikkakuntien kanssa muun muassa ollut aktiivinen Minddig-portaalissa, joka on suunnattu potentiaaliselle kansainväliselle työvoimalle. Lisäksi Uumaja on kehittänyt oman *Gateway Umeå* -portaalin, joka on ensisijaisesti suunnattu potentiaalisille tuleville asukkaille, vakiinnuttajille ja opiskelijoille. Vaasalla on ollut erilaisia työnantajakampanjoita, jotka on suunnattu valikoituihin Suomen osiin, ja erilaisia rekrytointimessuja on järjestetty yhdessä yliopistojen kanssa. Näillä messuilla myös uumajalaisten työnantajien näkyvyyttä on lisätty.

Sekä Uumaja että Vaasa ovat ilmaisseet toiveen saada olla mukana nyt laadittavassa Merenkurkun neuvoston hankkeessa, johon kuuluu tarveanalyysi, kohderyhmäanalyysi sekä tarve yhteiselle tavaramerkkityölle asukkaiden/työvoiman houkuttelemiseksi Merenkurkun seudulle.

HR-asioiden, rekrytoinnin, vetovoimaisuuden ja markkinoinnin parissa työskentelevän henkilöstön välillä pidetään yhteyttä ja järjestetään vierailuja säännöllisesti, mutta muun muassa henkilöstömuutokset ovat vaikeuttaneet työtä jonkin verran. Vaasassa henkilöstöllä on mahdollisuus matkustaa kansainväliseen Job Shadow -vaihtoon pariksi viikoksi. Muutamat ovat hyödyntäneet mahdollisuuden tutustua vastaavaan toimintaan Uumajassa, mistä osallistujat ovat saaneet valtavasti uusia ideoita.

Ilahduttavaa on, että myös yliopistot Merenkurkun molemmin puolin ovat löytäneet uusia yhteisiä mielenkiinnon kohteita, joita on yhdistelty eri hankkeissa. ●



Molempien kaupunkien HR-osastojen työntekijät tapasivat Vaasassa 17-18.8.2022

Painopistealue 3:
Vetovoimaiset kaupunki- ja elinympäristöt

3.1
Jaettu ympäristötavoite

Uumajan kunta on tarkastellut 100 ilmastoneutraalin kaupungin tehtäviä ja tunnistanut mahdollisia yhteistyöalueita. Tarkastelusta ei ole vielä seurannut konkreettista kaupunkien välistä yhteistyötä. Vihreän kuljetuskäytävän konseptin kehittämistyö on edennyt. Sekä kansallinen merenkulkukoordinaattori että DNV ovat pitäneet Uumajan ja Vaasan välistä lauttayhteyttä yhtenä kiinnostavimmista pohjoismaisista aloitteista. Lokakuussa kussakin lautakunnassa ja hallituksessa päätettiin allekirjoittaa yhteisymmärryspöytäkirja (Memorandum of Understanding) jatkotyöskentelystä. Uumajan kunnan ja Vaasan kaupungin lisäksi allekirjoittajina olivat Umeå Kommunföretag, Umeå Hamn Ab ja Kvarken Ports. Pöytäkirjassa mainitaan muun muassa, että on työskenneltävä sen eteen, että paikkakuntien välillä olisi fossiiliton yhteys vuoteen 2030. Tavoitteena on ottaa mukaan koko lauttayhteyden logistiikkaketju, joten myös satamilla on keskeinen rooli. Vuoden aikana aloitettiin useita projekteja kehityksen edistämiseksi. Vuoden lopulla tehtäväksi annettiin myös tarkastella, olisiko kaikki meneillään olevat projektit mahdollista yhdistää yhdeksi yhteiseksi hankkeeksi.

3.2
Sosiaalinen kestävyys lisää vetovoimaa

Kyse on ensisijaisesti Uumajan ja Vaasan välisestä kokemusten jakamisesta ja kollegiaalisen yhteistyön lisäämisestä. Vuonna 2023 Vaasan kaupunki vieraili Uumajan kunnassa, jolloin keskusteltiin muun muassa tästä osa-alueesta. Osa-alueen toimenpiteitä saatetaan joutua vielä purkamaan konkreettisemmiksi tehtäviksi.

3.3
Kestävä liikkuminen ja liikenne

Seudullisten sähkölentojen kehittäminen on erittäin polttava aihe, ja Uumajan ja Vaasan välistä yhteyttä pidetään yhtenä kiinnostavimmista. Interreg Auroran rahoittamalla FAIR 2 -hankkeella pyritään lisäämään ymmärrystä kestävän seudullisen lentoliikenteen kysyntää kohtaan rajat ylittävästä näkökulmasta. Tällainen osaaminen on ratkaisevaa aiheellisessa ja pitkän aikavälin päätöksenteossa, joka koskee ohjelma-alueen kestävän seudullisen lentopalvelun luomista. Uumaja on yhdessä Vaasan kanssa liittynyt hankkeen ohjausryhmään, joka aloitti virallisesti syksyllä 2023.Muutoin



työskentelyssä tämän tavoitteen osalta on lähinnä ollut kyse tulevina vuosina tehtävien toimenpiteiden muotoilusta.

3.4
Merenkurkun kiinteä yhteys

Suomen vuoden 2023 hallitusohjelmassa ”Vahva ja välittävä Suomi” todetaan seuraavaa: ”Tavoitellaan yhdessä Ruotsin ja Norjan kanssa EU:n ja Naton investointimahdollisuuksia Skandinavian pohjoisosan logistiikkayhteyksien parantamiseksi. Laaditaan selvitys Merenkurkun (Vaasa-Uumaja) kiinteästä yhteydestä.” (luku 6.5)

”Selvitetään osana Merenkurkun kiinteän yhteyden selvitystä sähkön ja vedyn siirtoyhteyksien synergioita” (luku 7.1).

Uumaja ja Vaasa ovat siis entisestään tiivistäneet yhteistyötään tältä osin, muun muassa silloin, kun ne vastasivat Ruotsin meri- ja vesiviranomaisten lausuntopyyntöön. Uumaja ja Vaasa vahvistavat myös asemiaan selvitystyössä, jota aiotaan tehdä Suomen hallituksen toimeksiannosta.

3.5
Asemamme vahvistaminen EU:ssa

Syksyllä 2023 Uumajan kunta tapasi Region Västerbottenin edustajia ja muistutti itä-länsisuuntaisen yhteyden tärkeydestä sekä siitä, miten sitä eri tavoin pitää vahvistaa. Tapaamisen seurauksena asia päätyi teemaksi Granddagarna 2024 -tapahtuman avajaisiin.

Uumajan kunta ja Vaasan kaupunki kartoittavat parhaillaan, mihin kansainvälisiin verkostoihin ne kuuluvat. Euroopan laajuinen liikenneverkko (TEN-T) on yksi kolmesta Euroopan unionin Euroopan laajuisista verkoista (TEN). Kyseessä on megahanke EU:n infrastruktuurin ja liikenteen logistiikan maksimoimiseksi. TEN-T-asetuksen uudistuksesta päätettiin alustavasti joulukuussa 2023, ja silloin vain Uumaja nähtiin urbaanisena solmukohtana.



Painopistealue 4: **Uumaja ja Vaasa – yhteisiä elämyksiä**

4.1
Maiden välisen yhteistyön lisääminen Uumajan ja Vaasan kaupungin välillä

Työ on jaettu neljään alaryhmään:

1) kulttuuri
2) liikunta
3) matkailuyhtiöiden työ matkailun edistämiseksi ja
4) Merenkurkun neuvoston kulttuurinen yhteistyö.

Vuonna 2023 on aloitettu kollegiaalinen yhteistyö ja järjestetty useita tutustumiskäyntejä. Esimerkkinä voidaan mainita Vaasan kaupungin liikuntatoimenjohtajan kahden viikon Job Shadow -vierailu Uumajan vapaa-ajan johtajan luona. Sekä Uumaja että Vaasa ovat myöntäneet määrärahaa sellaisille seuroille ja järjestöille, jotka ovat vakiinnuttaneet Merenkurkun yhteistyötä. Tuloksena on ollut yhteisiä näyttelyjä, konsertteja sekä osallistumista toinen toisensa tapahtumiin.

Merenkurkun neuvoston EAYY on yhdessä Norden-yhdistyksen kanssa saanut Interreg Aurora -ohjelmasta varoja kulttuurialustan kiinnostavuuden ja edellytysten selvittämiseen Merenkurkussa. Esiselvityksen hankekausi on 1.4.-31.12.2024.

Uumajan ja Vaasan matkailuyhtiöt markkinoivat toistensa tapahtumia ja kohteita lisätäkseen Merenkurkun matkailua, minkä lisäksi kumpikin yhtiö on mukana Botnia Coastal Route-hankkeessa, joka pyrkii vahvistamaan seutuja Round Trip -kohteina.

4.2
Kansainvälinen yhteistyö

Vaasan kaupunki allekirjoitti uuden ystävyyskaupunkisopimuksen Ukrainan Hersonin kanssa 14.12.2023. Sen jälkeen Uumajan kunta ja Vaasan kaupunki ovat yhdessä olleet yhteydessä Hersoniin kunnallisen kumppanuuden vakiinnuttamiseksi. Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD) on myöntänyt Uumajalle ja Hersonille rahaa kaupunkisuunnittelua käsittelevään esitutkimukseen. Myös Vaasan kaupunki osallistuu esitutkimukseen, joka on käynnissä vuoden 2024 ajan. Uumajan kunta ja Vaasan kaupunki kartoittavat parhaillaan, mihin kansainvälisiin verkostoihin ne kuuluvat, sekä arvioivat, missä ne voisivat yhdessä olla aktiivisempia. Niin Uumaja kuin Vaasa ovat esimerkiksi oman maansa edustajina Union of the Baltic Cities Executiv Boardissa eli UBC:n hallituksessa. Uumaja–Vaasa-strategiaa toteutetaan jo eri hankkeissa, joita rahoittavat EU ja johtava osapuoli Merenkurkun neuvosto.



Cathrin Alenskär esittelee yhteistä strategiaamme valtakunnallisessa ”Kaupunkifoorumi 2023” -konferenssissa Vaasassa 4.10.2023

Uumajan ja Vaasan edustajat ovat syksyn 2023 aikana monesti tiedottaneet yhteisestä kehittämisstrategiasta ulkopuolisia ryhmiä, niin seudullisesti kuin kansallisesti. Tietoisuus ainutlaatuisen strategian olemassaolosta on siten lisääntynyt merkittävästi. ●

Kokonaisvaltainen viestintä

Ensimmäisenä vuonna olemme etsineet yhteistyöllemme sopivia alustoja. Yhteisen kehittämisstrategian valtuustoissa hyväksymisen jälkeen olemme viestineet yhteistyöstä paikallismedioille. Tämä lisäksi yhteistyötä on tehty näkyväksi kaupunkien omilla kanavilla ja sosiaalisen median kanavilla. Olemme viestineet kolmella kielellä tarpeen mukaan, myös sosiaalisessa mediassa.

Mediaosumia aiheesta:

- Vaasa ja Uumaja — menestyvät kaupungit tiivistävät yhteistyötään kehittämisstrategialla | Vaasa
https://www.vaasa.fi/ajankohtaista/vaasa-ja-uumaja-menestyvat-kaupungit-tiivistavat-yhteistyotaan-kehittamisstrategialla/

- Vaasa ja Uumaja saivat yhteisen kehittämisstrategian | Vaasa
https://www.vaasa.fi/ajankohtaista/vaasa-ja-uumaja-saivat-yhteisen-kehittamisstrategian/

- Vaasan ja Uumajan välistä yhteyttä kehitetään vihreäksi kuljetuskäytäväksi | Vaasa
https://www.vaasa.fi/ajankohtaista/vaasan-ja-uumajan-valista-yhteytta-kehitetaan-vihreaksi-kuljetuskaytavaksi/

- Umeå–Vasa blir grön sjöfartskorridor - Uumajan kunta (umea.se)
https://www.umea.se/arkiv/nyhetsarkiv/arkivstartsida/umeavasa-blirgronsjofartskorridor.5.5c850d8018b3b4dc3f2345ae.html

- Utvecklingsstrategi för Umeå och Vasa är klar - Uumajan kunta (umea.se)
https://www.umea.se/arkiv/nyhetsarkiv/arkivstartsida/utvecklingsstrategiforumeaochvasaarklar.5.1049791518a075ece514028.html

- Starkare samarbete mellan Umeå och Vasa (vk.se)
https://www.vk.se/2023-08-28/starkare-samarbete-mellan-umea-och-vasa-85567

- Samarbetet mellan Vasa och Umeå fördjupas – Häyry: ”Unikt att två städer som åtskiljs av ett hav och en landsgräns gör ett strategiskt avtal” – Österbotten – svenska.yle.fi
https://svenska.yle.fi/a/7-10040665

Saimme näkyvyyttä myös Baltic Rim Economicsissa, jossa julkaistiin Hans Lindbergin ja Tomas Häyryn artikkeli.

- BRE_3_2023.pdf (centrumbalticum.org)
chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.centrumbalticum.org/files/5891/BRE_3_2023.pdf

Kuluneen vuoden aikana olemme myös tehneet yhteisiä julkaisuja sosiaaliseen mediaan – esimerkiksi ystävänpäivänä. Uumajan tapahtumista on kerrottu Vaasan kaupungin asukaslehdessä ja KultTour-lehdessä (jaetaan kaikkiin kotitalouksiin).

Wasaline osallistui MM-ralliin, mikä myös teki yhteistyötä näkyväksi.



Uumajan kunnanhallituksen puheenjohtaja Hans Lindberg ja Vaasan kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Joakim Strand keskustelevat kehittämisstrategian tärkeydestä kick-off-tilaisuudessa Aurora Botnialla 7.9.2023

CATHRIN ALENSKÄR
cathrin.alenskar@umea.se

SUSANNA SLOTTE-KOCK
susanna.slotte-kock@vaasa.fi

UMEÅ KOMMUN

VAASA.
VASA.

